



Материалы сайта [www.mednet.ru](http://www.mednet.ru)

# **КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ**

**Т.Н. Комарова,  
начальник отдела кадровой политики и  
государственной гражданской службы  
министерства здравоохранения  
Астраханской области**

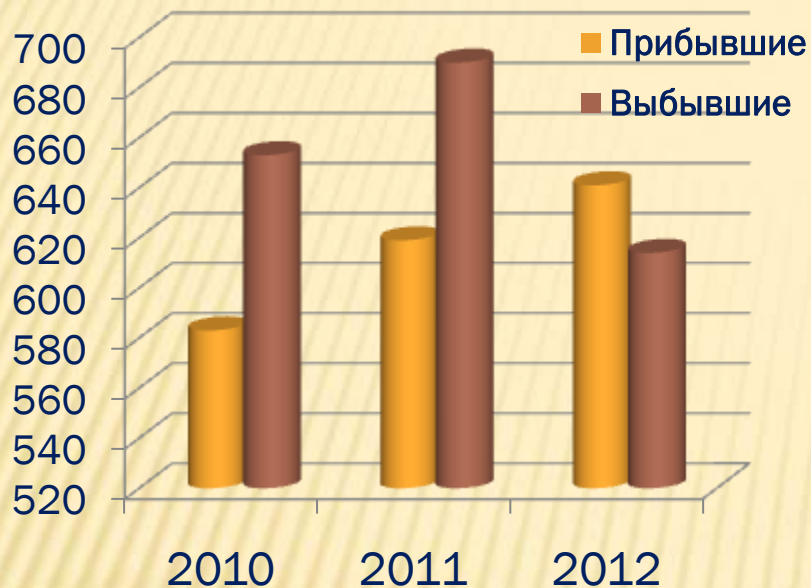
## Кадровое обеспечение системы здравоохранения

В здравоохранении Астраханской области в конце 2012 года  
Численность врачей и средних медработников составляет 13,9 тыс. физических лиц,  
из них 34% врачей и 66% средних медицинских работников

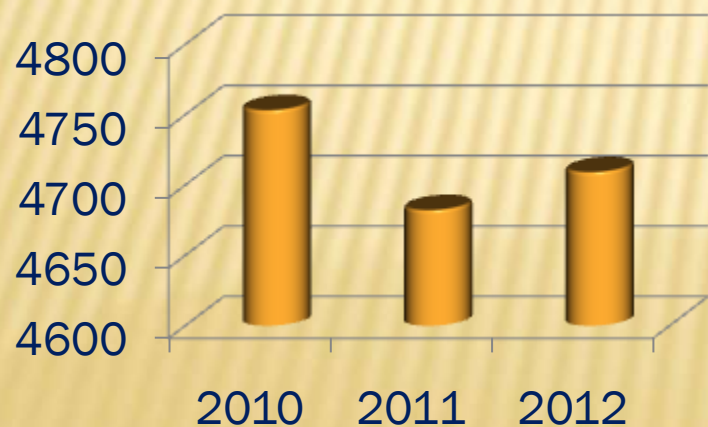
Укомплектованность врачебных должностей :  
в стационарах - 88%,  
поликлинике - 83%,  
службе СМП - 89%

Дефицит врачей около 11% общей потребности  
Дефицит среднего медицинского персонала около 14% от общей потребности.

## Врачи



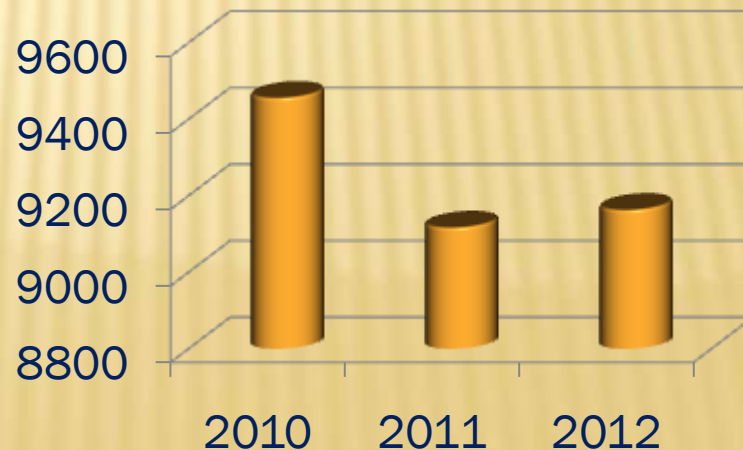
### Всего врачей



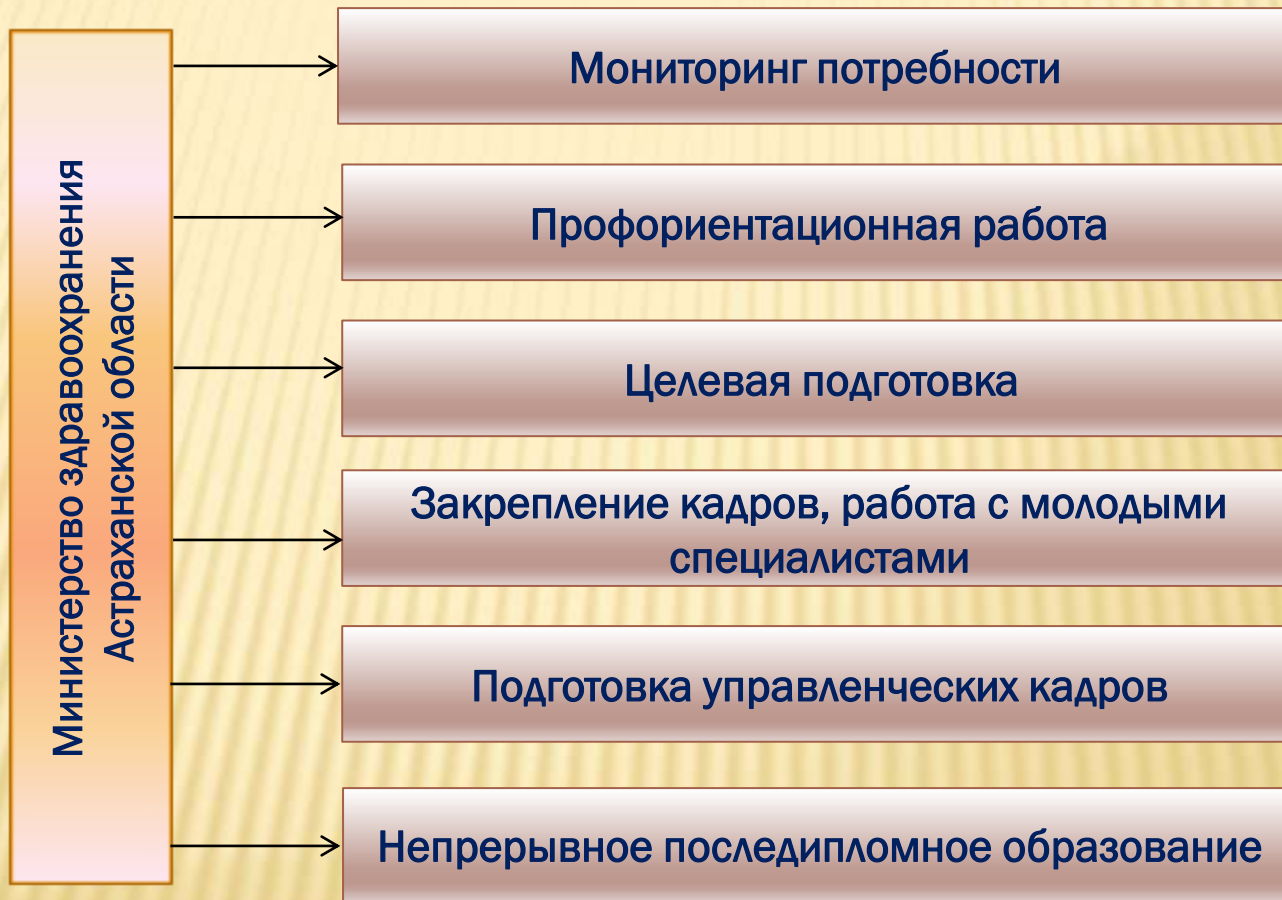
## Средний медицинский персонал



### Всего средних



# Система управления кадровым потенциалом



# Мониторинг потребности

```
graph TD; A[Мониторинг потребности] --> B[Расчет потребности по методике]; A --> C[Банк вакансий];
```

Расчет потребности  
по методике

Банк вакансий

С 2010 года министерством создана электронная база вакансий. Полная информация о вакансиях в учреждениях здравоохранения Астраханской области размещается на официальном сайте министерства с ежемесячным обновлением

# Целевая подготовка

Среднее медицинское образование

Высшее медицинское образование

Общий целевой набор

Целевой набор из числа младшего медицинского персонала

Послевузовское медицинское образование

Интернатура

Ординатура

# Профориентация



Целевая подготовка по программам высшего и среднего медицинского образования начинается с профориентационной работой со школьниками. Ежегодно издается распоряжение с утверждением графика встреч с учащимися старших классов школ города и области. Встречи проводят руководители министерства, Совет главных врачей и руководители лечебных учреждений Астраханской области.

Профориентационной работой охвачено 5,5 тыс. школьников – учащихся старших классов



# Целевая контрактная подготовка специалистов

Проводится целевая контрактная подготовка специалистов с последующей отработкой в медорганизациях области:

- с высшим образованием (с 2008 г.)
- со средним образованием (с 2010 г.)

По целевой подготовке ежегодно поступает на обучение:

- в Астраханскую медакадемию - более 100 человек
- в медицинский колледж – 50 человек

На целевую подготовку в интернатуру и ординатуру направляются ежегодно около 100 врачей, из них 85% трудоустраиваются в соответствии с заключенными договорами



# Целевая подготовка средних медицинских работников

С 2010 года реализуется программа целевой подготовки средних медицинских работников в ГБОУ СПО «Астраханский базовый медицинский колледж» и в колледже при ГБОУ ВПО «Астраханская государственная медицинская академия Минздравсоцразвития России»



В 2013 г. министерством проведена работа по организации целевой подготовки средних медицинских работников из числа младшего медицинского персонала, без отрыва от производства, с применением разных форм обучения, в т.ч. дистанционных и на рабочих местах.

Для обучения младшего медицинского персонала учреждений, расположенных в районах области, Астраханским базовым медицинским колледжем будут открыты учебные центры в центральных районных больницах.

В 2013 году планируется направить на обучение около 300 человек.

# Закрепление кадров, работа с молодыми специалистами



## Социальная поддержка медицинских и фармацевтических работников

Единовременные выплаты молодым специалистам:

врачам 50 – тыс. руб., средним медработникам – 30 тыс. руб.

Всего за 2012 г. в медицинские учреждения районов области привлечено:

- 154 врача (в 2011г. – 27)
- 131 средних медицинских работников (в 2011 г.- 52).

Выплачено 260,0 млн рублей, в том числе

- 75,0 млн. рублей из средств Федерального фонда ОМС
- 185,0 млн. рублей из средств бюджета Астраханской области.

Внедрение системы оплаты труда, ориентированной на результат с переходом на «эффективный контракт» с работником.

Повышение заработной платы медперсонала в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №597.

# Профессиональное развитие медицинских кадров



```
graph TD; A[Профессиональное развитие медицинских кадров] --> B[Подготовка управленческих кадров]; A --> C[Непрерывное последипломное образование]; C --> D[Профессиональная переподготовка]; C --> E[Усовершенствование]; C --> F[Телемедицина]; C --> G[Конференции, мастер-классы];
```

Подготовка  
управленческих кадров

Непрерывное последипломное  
образование

Телемедицина

Профессиональная  
переподготовка

Усовершенствование

Конференции,  
мастер-классы



**Спасибо за внимание!**